



المجلس القومي للمرأة
THE NATIONAL COUNCIL FOR WOMEN



جمهورية مصر العربية

الشروط المرجعية

خبير لاجراء التقييم المستقل لمشروع "مواجهة الاسباب الاقتصادية المؤدية الي الهجرة غير الشرعية"

الذي يقوم بتنفيذه المجلس القومي للمرأة بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي

عنوان المشروع	" مواجهة الاسباب الاقتصادية المؤدية الي الهجرة غير الشرعية "
مرجع المشروع	T05-EUTF-NOA-EG-01-05(T05.275)
اسم المتقدم الرئيسي	المجلس القومي للمرأة
الجهة المانحة	الاتحاد الأوروبي
مدة المشروع	٤٨ شهر
طلب عرض	خبير لاجراء تقييم مستقل للمشروع
نوع التقييم	تقييم مستقل
فترة صلاحية الاقتراح	١٠ يومًا تقويميًا
مدة التعيين	3 شهور من توقيع العقد
تاريخ التقييم	١ مارس ٢٠٢٤ (قابلة للتغيير حسب التواريخ الفعلية)
مدير التقييم	الأستاذة مي محمود، مدير عام الإدارة العامة لتنمية مهارات المرأة - المجلس القومي للمرأة



#سر_قوتك

١١ ش عبد الرازق السنهورى متفرع من مكرم عبيد - أمام حديقة الطفل - بجوار منظمة الصحة العالمية - مدينة نصر

ت: ٢٣٤٩٠٠٦٠ - ف: ٢٣٤٩٠٠٦٦

خلفية المشروع المراد تقييمه

تعتبر معالجة دوافع الهجرة غير الشرعية من أولويات الحكومة المصرية كما يتجلى في الأطر المؤسسية والتشريعية القوية الموضوعية لمكافحة ظاهرة الهجرة غير الشرعية، والجهود التنموية لتحقيق نمو اقتصادي مرتفع وخلق فرص عمل. منذ عام 2016، ساهمت هذه الجهود والخطوات الملموسة التي اتخذتها مصر لمكافحة الهجرة غير الشرعية بالفعل في خلق الوعي. مما أدى إلى عدم تسجيل أي حالات للهجرة غير الشرعية على الشواطئ المصرية.

يتمثل الهدف العام للمشروع المقترح "مواجهة الأسباب الاقتصادية المؤدية الي الهجرة غير الشرعية" الذي يقوده المجلس القومي للمرأة بالشراكة مع الاتحاد الأوروبي، في توفير بديل للهجرة غير الشرعية من خلال تطوير المشاريع وفرص العمل للنساء والشباب في المناطق والقرى المصدرة أو المحافظات المرسله للمهاجرين في مصر.

المناطق/المحافظات المستهدفة من المشروع هي البحيرة ، الغربية في الدلتا ، والأقصر و المنيا ، في صعيد مصر. الإطار الزمني للمشروع هو 48 شهرًا بما في ذلك مرحلة البدء .سيتم إنشاء حاضنات الأعمال و وحدات الإنتاج و وحدات خدمة تنمية الأعمال في كل محافظة من أجل الاستمرارية. ومن أجل استهداف العمالة، سيقوم المشروع روابط مع القطاع الخاص والشركات لملائمة احتياجات القطاع الخاص بالقدرات الحالية، ودعم تعزيز المهارات لتناسب مع الاحتياجات المطلوبة. وعلاوة على ذلك، يستهدف هذا المشروع الشركات الناشئة وأصحاب المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة القائمة من خلال وحدات خدمات تنمية الأعمال المنشأة في فروع المجلس القومي للمرأة إلى جانب المشاغل والوحدات الإنتاجية الكائنة بالمجلس وبالإضافة إلى ذلك، يهدف المشروع إلى بناء قدرات رابطات الأعمال، والمدربين في المناطق المختارة، وقادة المجتمعات المحلية الشبابية، والرائدات الريفيات، كإجراء ذي أولوية لتوسيع نطاق خدمات المشروع لتشمل مجتمعات محلية أخرى وبناء شبكة من الجهات الفاعلة ذات الصلة من أجل التنمية الشاملة.

التفاصيل العامة للمشروع

اسم المشروع	مواجهة الاسباب الاقتصادية المؤدية الي الهجرة غير الشرعية
موقع المشروع	مصر
مدة المشروع	٤٨ شهر
أهداف المشروع	<p>الهدف العام : تعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي والبيئي الأكثر شمولاً في المنطقة توفير بديل للهجرة غير الشرعية من خلال تنمية المشروعات وأتاحة فرص عمل للمرأة والشباب في المناطق والقرى والذين تصدرهم أو ترسلهم الى المحافظات، وذلك بما يتماشى مع جهود الدولة في مكافحة الهجرة غير الشرعية.</p> <p>أهداف محددة: الهدف الأول: تعزيز الفرص الاقتصادية وتكافؤ الفرص. الهدف الثاني: تعزيز التنمية المستدامة والادماج الاجتماعي والاقتصادي وتمكين المرأة والشباب.</p>
الفئات المستهدفة :	<p>المستفيدون الرئيسيون : استهداف النساء والرجال المرأة المصرية المستهدفة والمختارة من مختلف مجالات المجتمع والتي ستشارك - السيدات من سن ١٨ سنة بالمحافظات المستهدفة (البحيرة - الغربية - المنيا - الأقصر) - الشباب من سن ١٨ سنة بالمحافظات المستهدفة (البحيرة - الغربية - المنيا - الأقصر) بنسبة ٣٠٪</p>

<p>العاطلات عن العمل والنساء المعيلات لاسر تزيد اعمارهن عن ١٨ عام، واللاتي يبحثن عن فرص مدرة للدخل.</p> <p>الشباب العاطل عن العمل فوق ١٨ عاما.</p> <p>-المحافظات المختارة المعرضة للرسائل الفورية بما في ذلك السكان المحليون للمجموعات العضوية المختارة والشركات الناشئة والشركات القائمة والشركات الصغرى والمتوسطة التي ستستفيد من والصغيرة والمتوسطة التي ستستفيد من زيادة الدعم زيادة الدعم المقدم من خدمات تنمية الاعمال على المدى الطويل.</p> <p>-مقدمو الخدمات العاملون في مجالات تطوير الاعمال والمؤسسات الصغرى والصغيرة والمتوسطة في محافظات مختارة حيث سيتم تنفيذ المشروع، والتي سيتم تعزيز قدراتهم بسبب المشروع المقترح</p> <p>-المنظمات الحكومية وغير الحكومية ذات صلة بتطوير المشاريع الصغرى والصغيرة والمتوسطة.</p>	<p>المستفيدون النهائيين :</p>
<p>النتيجة المتوقعة ١</p> <p>تعزيز قدرات العاملين في المجلس القومي للمرأة/ مركز تنمية مهارات المرأة وفريق المشروع والمنظمات المصرية الشريكة (في القاهرة والاربع محافظات) لدعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمرأة والشباب.</p> <p>النتيجة المتوقعة ٢</p> <p>زيادة وعي الفئات المستهدفة تجاه الفرص الاقتصادية الجديدة وجوانب الهجرة في محافظات مختارة.</p>	<p>النتائج المتوقعة :</p>
<p>-المرحلة التحضيرية.</p>	<p>الأنشطة الرئيسية :</p>



المجلس القومي للمرأة
THE NATIONAL COUNCIL FOR WOMEN



جمهورية مصر العربية

- التدريب المهني والتدريب على المهارات الحياتية للنساء والشباب بما يتماشى مع متطلبات التدريب المهني/ احتياجات السوق على مستوى المحافظة.
- تقديم المساعدة الفنية والتدريب على ريادة الاعمال للمستفيدين من وحدات خدمات تطوير الاعمال، حاضنات الاعمال، وحدات الإنتاج.
- إنشاء صندوق دعم لتطوير النساء والشباب المبتدئين.

الغرض والأهداف ونطاق التقييم المستقل

(أ) خلفية التقييم

يعتبر المجلس القومي للمرأة أن الرصد والتقييم جزء لا يتجزأ من النطاق الفني لتنفيذ أنشطة المشروع. سيخضع هذا المشروع للتقييمات المستقلة التي يديرها المدير العام لإدارة العامة لتنمية مهارات المرأة في المجلس القومي للمرأة ويتم تنفيذها من قبل خبير تقييم ومتابعة مستقل .

تقييم المشروع لغرض المساءلة والتعلم والتخطيط وبناء المعرفة. وفي المقابل، تحدد هذه الشروط المرجعية النطاق العام لهذا التقييم؛ التوصيات المنبثقة عن التقييم والتي يجب أن تكون مرتبطة بقوة بنتائج التقييم وتقديم إرشادات واضحة لأصحاب المصلحة حول كيفية معالجتها.

(ب) الغرض والأهداف من التقييم المستقل

- تقييم مدى ملاءمة وتماسك تصميم المشروع فيما يتعلق باحتياجات الدولة وكيف يتم تصور المشروع وتقييمه من قبل المجموعات المستهدفة.



١١ ش عبد الرازق السنهورى متفرع من مكرم عبيد - أمام حديقة الطفل - بجوار منظمة الصحة العالمية - مدينه نصر

ت: ٢٣٤٩٠٠٦٠ - ف: ٢٣٤٩٠٠٦٦



المجلس القومي للمرأة
THE NATIONAL COUNCIL FOR WOMEN



- تحديد مساهمات المشروع في تحقيق الهدف العام وهو تعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي والبيئي الأكثر شمولاً في المنطقة توفير بديل للهجرة غير الشرعية من خلال تنمية المشروعات وأتاحة فرص عمل للمرأة والشباب في المناطق والقرى والذين تصدرهم أو ترسلهم الى المحافظات، وذلك بما يتماشى مع جهود الدولة في مكافحة الهجرة غير الشرعية.
- تحليل استراتيجيات تنفيذ المشروع فيما يتعلق بفعاليتها المحتملة في تحقيق نتائج المشروع وآثاره. بما في ذلك النتائج غير المتوقعة والعوامل التي تؤثر على تنفيذ المشروع (إيجاباً وسلباً).
- مراجعة الهيكل المؤسسي والقدرة على تنفيذ المشروع وآليات التنسيق واستخدام /عدم استخدام أدوات الإدارة بما في ذلك أدوات مراقبة المشروع وخطط العمل.
- تقييم كفاءة تنفيذ المشروع.
- مراجعة استراتيجيات استدامة النتائج والتوجه نحو التأثير.
- تحديد الدروس والممارسات الجيدة المحتملة لأصحاب المصلحة الرئيسيين.
- تقديم توصيات إستراتيجية للمجلس القومي للمرأة ولأصحاب المصلحة الرئيسيين المختلفين لتحسين تنفيذ أنشطة المشروع وتحقيق أهداف المشروع.

ج) نطاق التقييم

سيغطي التقييم المستقل الفترة من ١ يونيو ٢٠٢١ إلى ١ يونيو ٢٠٢٣. وسيغطي التقييم جميع المخرجات والنتائج المخطط لها في إطار المشروع، مع إيلاء اهتمام خاص لأوجه التضافر بين مكونات المشروع والمساهمة في السياسات والبرامج الوطنية.

سيناقش التقييم، خلال أسئلة التقييم، كيف يعالج المشروع مشكلته الرئيسية وكيف يساعد في فهم كيف ولماذا حصل المشروع أو لم يحصل على النتائج المحددة من المخرجات إلى التأثيرات المحتملة



١١ ش عبد الرازق السنهورى متفرع من مكرم عبيد - أمام حديقة الطفل - بجوار منظمة الصحة العالمية - مدينه نصر

ت: ٢٣٤٩٠٠٦٠ - ف: ٢٣٤٩٠٠٦٦

مراجعة المعايير

يجب أن يستعرض التقييم ويعالج الشواغل بناء على المعايير التالية؛

-ملاءمة المشروع واستراتيجيته.

-صلاحية تصميم المشروع.

-فعالية المشروع.

-كفاءة استخدام الموارد.

-استدامة نتائج المشروع.

-توجه التأثير.

منهجية التقييم

التقييم هو تقييم مستقل وسيتم تحديد المنهجية النهائية وأسئلة التقييم من قبل الخبير بالتشاور مع مدير التقييم.

سيطبق التقييم نهجًا مختلطًا، مع إشراك الشركاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين في المشروع على جميع المستويات أثناء مراحل التصميم وتنفيذ العمل الميداني ومراحل التحقق وإعداد التقارير.

لزيادة مصداقية نتائج التقييم ودقتها سيتم جمع البيانات للتحليل اعتماداً على الأساليب المذكورة أدناه (ولكن ليس على سبيل الحصر)؛

مراجعة مكتبية لتصميم المشروع والوثائق الإستراتيجية، ووثائق الأنشطة، والاتصالات، والمنشورات.

مقابلات فردية وجماعية مع مصادر المعلومات الرئيسية مع موظفي المشروع وأصحاب المصلحة والشركاء في المشروع والمستفيدات المحتملات من المشروع.

١١ ش عبد الرازق السنهورى متفرع من مكرم عبيد – أمام حديقة الطفل – بجوار منظمة الصحة العالمية – مدينه نصر

ت: ٢٣٤٩٠٠٦٠ – ف: ٢٣٤٩٠٠٦٦



المجلس القومي للمرأة
THE NATIONAL COUNCIL FOR WOMEN



جمهورية مصر العربية

المقابلات المتعمقة: من المتوقع أن يجتمع الخبير مع المستفيدين من المشروع لإجراء المزيد من المراجعات المتعمقة لمخرجات المشروع ونتائجه.

يجب أن يشير المقيم إلى معايير اختيار الأفراد للمقابلة.

عرض النتائج الأولية في اجتماع: في نهاية المقابلات المتعمقة، سيقدم الخبير النتائج الأولية إلى مدير التقييم وأصحاب المصلحة الرئيسيين في المشروع لمناقشة النتائج وصلها وسد فجوات المعلومات.

أصحاب المصلحة الرئيسيين في المشروع

- وزارة الدولة لشؤون الهجرة والمصريين بالخارج

المخرجات الرئيسية

أ) تقرير أولي (لا يزيد عن ٢٠ صفحة باستثناء الملاحق) - عند مراجعة الوثائق المتاحة والمناقشة الأولية مع إدارة المشروع وأصحاب المصلحة. سيتضمن التقرير الأولي ما يلي:

- وصف الإطار المفاهيمي الذي سيستخدم لإجراء التقييم.

- وضع المنهجية المقترحة في الشروط المرجعية مع التغييرات إذا تطلب ذلك.

- تحديد بشيء من التفصيل البيانات المطلوبة للإجابة على أسئلة التقييم، ومصادر البيانات من خلال أسئلة تقييم محددة.

- معايير اختيار الأفراد للمقابلات (يجب أن تستهدف قدر الإمكان الرجال والنساء).

- وصف خطة عمل التقييم بالتفصيل، مع الإشارة إلى مراحل التقييم، والنواتج الرئيسية، والانجازات.

- تحديد قائمة أصحاب المصلحة الرئيسيين الذين ستتم مقابلتهم والأدوات التي ستستخدم في المقابلات والمناقشات.



١١ ش عبد الرازق السنهورى متفرع من مكرم عبيد - أمام حديقة الطفل - بجوار منظمة الصحة العالمية - مدينه
نصر

ت: ٢٣٤٩٠٠٦٠ - ف: ٢٣٤٩٠٠٦٦

- وضع مخطط لتقرير التقييم النهائي.

- أدلة مقابلة ومجموعة التركيز.

يجب اعتماد التقرير الأولي من قبل مدير التقييم قبل الشروع في العمل الميداني.

(ب) **النتائج الأولية** : سينظم المجلس القومي للمرأة اجتماعاً لمناقشة النتائج الأولية للتقييم بعد اكتمال جمع البيانات. يجب أن يقدم العرض مراجعة موجزة للنتائج الرئيسية لكل معيار تقييم. سيتم تنظيم الاجتماع فنياً من قبل الخبير وبدعم لوجستي من المجلس القومي للمرأة.

(ج) **المسودة الأولى لتقرير التقييم**. يجب ألا يزيد التقرير عن ٣٠ صفحة باستثناء الملاحق . يتحمل مدير التقييم مسؤولية الموافقة على هذه المسودة. سيتم مشاركة مسودة تقرير المراجعة مع المجلس القومي للمرأة ، وسيتم طلب التعليقات خلال فترة زمنية محددة (١٤ يوم عمل).

(د) **النسخة النهائية لتقرير التقييم** متضمنة التعليقات الواردة من المجلس القومي للمرأة. يجب ألا يزيد التقرير عن ٣٠ صفحة باستثناء الملاحق والملخص التنفيذي.

كما سيلزم إرفاق الدروس المستفادة والممارسات الجيدة للتقرير.

تخضع النسخة النهائية للموافقة النهائية من قبل مدير التقييم (المدير العام للإدارة العامة لتنمية مهارات المرأة داخل المجلس القومي للمرأة).

هيكل تقرير التقييم:

سيتم تطوير نسخة المسودة والنسخة النهائية للتقييم (بحد أقصى ٣٥ صفحة بالإضافة إلى المرفقات) وفقاً للهيكل التالي:

١. صفحة الغلاف مع بيانات المشروع الرئيسية (عنوان المشروع، رقم المشروع، الجهة المانحة، تواريخ بدء المشروع وانتهائه، الميزانية، المجال الفني، إدارة المشروع، التغطية الجغرافية)؛ وبيانات التقييم

١١ ش عبد الرازق السنهورى متفرع من مكرم عبيد - أمام حديقة الطفل - بجوار منظمة الصحة العالمية - مدينه نصر

ت: ٢٣٤٩٠٠٦٠ - ف: ٢٣٤٩٠٠٦٦



المجلس القومي للمرأة
THE NATIONAL COUNCIL FOR WOMEN



(نوع التقييم ، وتواريخ البدء والانتهاؤ لبعثة التقييم ، واسم (أسماء) المقيّم (المقيّمين) ، وتاريخ تقديم تقرير التقييم).

٢. جدول المحتويات

٣. المختصرات

٤. ملخص تنفيذي

٥. خلفية عن المشروع وتدخلاته

٦. الغرض من التقييم ونطاقه والمستهدفين

٧. المنهجية والمحددات

٨ - عرض النتائج (حسب المعايير)

٩. الاستنتاجات

١٠ - التوصيات (بما في ذلك لمن توجه إليهم، والموارد المطلوبة، والأولويات والتوقيت)

كتابة تقرير التقييم باللغة الإنجليزية والعربية

مؤهلات

- شهادة جامعية مع خبرة لا تقل عن ١٠ سنوات في تقييم المشروعات / البرامج في مجال التنمية وخاصة

تمكين المرأة والمساواة بين الجنسين والهجرة.

- مهارات وخبرات في إجراء تقييمات لمشاريع مماثلة.

- خبرة في استخدام نهج "نظرية التغيير" في التقييم.



#سر_قوتك

١١ ش عبد الرازق السنهورى متفرع من مكرم عبيد - أمام حديقة الطفل - بجوار منظمة الصحة العالمية - مدينة نصر

ت: ٢٣٤٩٠٠٦٠ - ف: ٢٣٤٩٠٠٦٦

Nourhan Ahmed

- خلفية عن دوافع الهجرة غير الشرعية.
- معرفة واسعة وخبرة في تطبيق منهجيات البحث النوعي والكمي.
- الخبرة في مجال الرصد المجتمعي المباشر والتشاركي ، والخبرة في فن التقييم التشاركي (إضافة).
- مهارات تحليلية ومهارات اتصال ممتازة.
- مهارات ممتازة في كتابة التقارير باللغة الإنجليزية والعربية.
- إجادة تامة للغة العربية والإنجليزية شفهيًا.

المدة

بدء المهمة

- فترة البدء في بداية مارس ٢٠٢٤.
- فترة تنفيذ المهمة ٣ شهور من تاريخ البدء.

مستندات التقديم

يجب على المتقدمين تقديم المستندات التالية لإثبات قدرتهم وخبراتهم:

- السيرة الذاتية
- الخبرات السابقة في مهام مماثلة